Dr. Franziska Borer
Institut für Mathematik
Fakultät II – Mathematik und Naturwissenschaften
Technische Universität Berlin

Praktikumsbericht

Name: ----------
Matrikelnummer: ----------
Studiengang: Master of Science Mathematik

Vorgesetzter im Unternehmen: ----------
Unternehmen: Horváth & Partner GmbH

1. Das Unternehmen & Auswahlprozess:

Horváth ist eine weltweit tätige, unabhängige Unternehmensberatung mit mehr als 1.300 Mitarbeitern an Standorten in Europa, den USA und anderen globalen Märkten. Als führende Beratung für Transformation, Performance Management und Digitalisierung führen wir Unternehmen und öffentliche Organisationen zu nachhaltigem Erfolg und langfristiger Wertschöpfung – als Ermöglicher, Wegweiser und Begleiter auf dem Weg zu nachhaltigem Wert. In erfolgreichen Zeiten, in herausfordernden Zeiten, in unsicheren Zeiten – immer mit Blick auf langfristigen und nachhaltigen Unternehmenserfolg.

Ich habe mich explizit bei Horváth beworben, weil das Unternehmen Beratungsprojekte bedient die mathematisches und wirtschaftliches Verständnis erfordern. Zwei Wochen nach meiner Bewerbung habe ich einen Anruf erhalten, dass meine Bewerbung erfolgreich war und ein Kollege (Mein späterer Vorgesetzter – Promovierter Mathematiker) mich gerne in einem Interview kennenlernen möchte. Das Interview wurde eine Woche nach Anruf terminiert. Im Interview ging es neben meinem Werdegang, meinen Interessen und meiner Motivation auch um einen kleinen fachlichen Case zum Thema Versicherungen. Ich konnte diesen gemeinsam mit dem Interviewpartner erfolgreich lösen und erhielt eine Woche später die Zusage für ein 2-monatiges Praktikum im Fachbereich CFO Strategy & Business Performance.

2. Verlauf des Praktikums und Resultate:

Mein Praktikum habe ich vom 01.08.2023 bis zum 30.09.2023 am Standort Berlin in Vollzeit absolviert. Ich war hierbei im Fachbereich CFO Strategy & Business Performance tätig. Die Projekte beinhalten Themen die sich beim Kunden unter dem Bereich des CFO's abspielen und zum Großteil die Disziplin Controlling behandeln, was Horváths Spezialisierung ist. Am 1. Tag erhielt ich meine Technik und konnte mich weiteren Neueinsteigern am Standort Berlin vernetzen. Danach habe ich die Pflichtschulungen zu den Themen Datenschutz, Brandschutz etc. absolviert. Am nächsten Tag hatte ich direkt das Gespräch mit meinem Interviewpartner der während des Praktikums als mein Vorgesetzter agierte.

Im Gespräch hat er mir das Projekt vorgestellt, auf welchem ich während des gesamten Praktikums gearbeitet habe. Die Kollegen vom Projekt kontaktierten mich danach via MS Teams und führten mit mir ein „Kick-Off" zur Natur des Projekts durch. In dem Projekt ging es darum, ein Shared Service Center (SSC) für einen Kunden aus dem DACH-Raum (Deutschland, Österreich & Schweiz) aufzubauen, welches in der Zukunft die Buchhaltungsprozesse des Unternehmens bearbeitet. Der Aufbau wird dabei in die Phasen Konzeption und Implementierung aufgeteilt. Als ich zum Team dazugestoßen bin, befand sich das Projekt am Ende des Konzeptionsphase. Dabei geht es darum verschiedene Module zur künftigen Struktur des SSC gemeinsam mit dem Kunden zu erstellen, welche nach den Genehmigungen implementiert wird.

Ich habe für die 2 Monate die Rolle eines Juniorberaters übernommen und konnte teilweise eigenständig Themen und Vorschläge erarbeiten, welche in den Meetings dem Kunden vorgestellt wurden. Meine Hauptgebiete waren aufgrund des mathematischen Backgrounds die Themen „Übergangsplanungstool" und „Kosteneinsparungsmodell". Dabei handelt es sich um automatisierte Exceldateien, die dem Kunden am Ende des Konzeptionsphase präsentiert werden. Im Planungstool werden alle betroffenen Prozesse inkl. Mitarbeiter dargestellt, welche zu einem festgelegten Zeitpunkt aus dem Unternehmen in das SSC transferiert werden. Ich sollte hierbei mithilfe von vorliegenden Daten und Entscheidungen eine erste Version in Excel erstellen, welche für Prozesse in Abhängigkeit von Land, Position und Aufgabenbereich die Übergangszeitpunkte berechnet und in einer ansprechenden Form präsentiert. Zum Ende des Praktikums konnte ich die Datei erfolgreich fertigstellen und an das Horváth Team zur späteren Verwendung übergeben. Die zweite Hauptaufgabe war die Betreuung und Aktualisierung vom dazugehörigen Kosteneinsparungsmodell. Dabei handelte es sich um ein Modell, welches die Auswirkungen von getroffenen Kundenentscheidungen auf die eingesparten Kosten von den gesamten Projekten berechnete. Neben der Aktualisierung von Daten, habe ich hier neue Variablen implementiert, welche sich im Laufe des Projekts als wesentlich klassifiziert haben und automatisierte Diagramme erstellt, welche für Präsentationen verwendet wurden.

3. Fazit und Beurteilung des Praktikums

Während des 2-monatigen Praktikums bei Horváth habe ich abwechslungsreiche und spannende Aufgaben bearbeitet. Der Einblick in eine professionelle und schnelllebige Unternehmensberatung war sehr wertvoll, weil mich die Arbeitsweise und die Themen sehr angesprochen haben und ich mir vorstellen kann, nach dem Abschluss des Masters bei Horváth oder einer anderen Unternehmensberatung in Vollzeit anzufangen. Das Praktikum hat mir gezeigt, dass ein Mathematikstudium auch abseits von den typischen Themen der Programmierung und Forschung sehr angesehen und vom hohen Nutzen ist. Die Bearbeitung von großen Datensätzen und Kalkulationen ist mir dank des Studiums im Praktikum sehr leichtgefallen. Ich konnte das Kernteam entlasten und meine Arbeit wurde sehr wertgeschätzt.
Für alle Leute, die sich für die Unternehmensberatung interessieren, kann ich ein Praktikum bei Horváth wärmstens empfehlen.